



宁夏吴忠：奶源优势转化为市场优势

文 / 许凌

在去年全国奶业受疫情影响普遍出现波动的情况下，宁夏吴忠奶业实现逆势上扬，全产业链产值较2019年净增50%。记者来到吴忠，转企业，访协会，看牧场，了解当地奶业发展情况。

5月塞上黄河之滨，桃红柳绿，绿树花开。

走进坐落在宁夏吴忠的伊利集团现代化乳制品生产线，一盒盒包装精美的安慕希酸奶依次下线……安慕希是这里生产的？见记者一脸惊异，伊利集团宁夏分公司负责人王福坤笑着说，“金典系列、舒化奶系列、QQ星儿童奶系列都是从这里生产的，我们是全国最大的液态奶生产基地”。

受新冠肺炎疫情影响，去年全国奶业都出现波动，但吴忠奶业却逆势上扬，去年全产业链产值达180亿元，比上年净增50%。国内乳品企业纷纷抢购吴忠奶源，对这里的鲜奶应收尽收。

救星来了

宁夏养奶牛的历史始于吴忠。

“吴忠市奶业规模化发展始于上世纪七八十年代。”吴忠市农业农村局局长马长贵告诉记者，2008年时，全市奶牛出栏量达12万头，有30多家乳品加

工企业。然而，由于奶牛基本处于散养状态，加之加工企业小且弱，吴忠奶业抗风险能力很差。

“都说我国奶源最好的地方是西北，优中选优的是宁夏。可这一切只有伊利来了，我们才知道。”马长贵告诉记者，本世纪初，为招商引资，吴忠市领导给伊利集团总裁写了封激情满满的信，阐明了吴忠奶业发展的优势和当下面临的困境，以及当地政府可给予企业的系列优惠政策。

伊利派团前来吴忠考察后如获至宝——考察报告显示：宁夏地处与世界奶制品顶级产地新西兰、澳大利亚和荷兰同经纬度的“世界黄金奶源地”，这里的光照资源、水质、气候（少雨，冬季不冷、夏季不热）等优势，造就出奶制品在乳蛋白、乳脂肪、体细胞素等方面出众的品质，且口感醇厚、奶皮浓厚、香味浓郁。

双方一拍即合。对吴忠来说，伊利是“救星”；对伊利而言，吴忠奶源地是“天上掉下来的馅饼”。2010年，吴忠市与伊利签订战略合作协议，自2011年起，伊利集团在吴忠投资8亿元建成一期工程。“我们以优惠

政策为伊利节约1亿多元项目建设启动资金的同时，还取得巨大收获——奶业走上规模化养殖、标准化生产的现代化发展之路。”马长贵说。

挺过寒冬

“吴忠奶业发展也经历过冰冷的‘寒冬’。”吴忠农业农村局畜牧水产技术推广服务中心主任周磊告诉记者，中国乳业曾因“三聚氰胺”事件的影响遭遇重创。当时，大小乳品企业为求自保，只好压低奶源收购价格。几年前，吴忠生鲜奶价格持续走高，但乳品生产企业给奶农的收购价远低于市场价格，一时间，奶农与乳品企业的关系急剧恶化，矛盾一触即发。“那几年，奶业发展困局确实很棘手。”周磊说。

痛定思痛，吴忠市明确全市奶牛摆脱分散养殖，提升规模化、集约化养殖水平。

“有了这个明确定位，吴忠市连出三招，环环相扣。”周磊介绍：第一招，筹资7000万元在全国率先建立奶业风险基金，补贴鼓励乳品企业增量收购鲜奶，撬动银行为养殖户发放贷款；第二招，推动成立吴忠奶业养殖协会，将奶农统一组织起来抱团取暖；第三招，大胆探索推进价格协商，在全国率先建立利益联结机制试点。

周磊告诉记者，这些年奶业波动主要就是因为鲜奶收购价格的波动。因此，吴忠建立了价格协商机制，多方参与，最后通过投票表决确定鲜奶收购指导价和最低收购价。

“协会成立于2018年2月，大家信任我，选举我出任会长。”军人出身的吴忠市奶牛养殖业协会会长王文兵告诉记者，“起初，大家针对如何协调价格、怎样给出定价争论不休，最后确定‘三方出9人定奶价’的运行机制，即专家3人、乳品企业3人、养殖户和养殖场及管理部门各1人组成鲜奶价格协调委员会。每季度首月10日前，大家召开协商会议投票表决确定当季全市生鲜乳收购指导价和最低收购价，鼓



励优质优价。”

新机制带来新业态、新局面。如今，吴忠“一杯奶”已香飘四海，这其中浸透着奶农和乳品企业的共同付出。“吴忠奶业由成长期向成熟期转变中，有效发挥了政府宏观调控作用，坚持问题导向，使经营各方在发展中携手共进。”马长贵说。

风景独好

山川相济，四季分明，光热条件充分，农业物产富饶……吴忠市地理条件得天独厚，被业内专家称为“奶牛的天堂，乳企的福地”。

“是否为‘风水宝地’，我们更看重几个硬性指标。”新希望集团宁夏分公司负责人杨晓娟告诉记者，吴忠奶牛养殖规模化率达98%，高于全国平均水平34个百分点；奶牛单产达9吨，多出全国平均水平1.2吨；生产的生鲜乳质量高于欧盟标准。凭借这些优势，吴忠成为国内乳品竞相追逐的黄金奶源地。

继2011年伊利集团在吴忠投资后，蒙牛集团、新希望集团、光明乳业等也纷纷前来。

“其实我们来吴忠最早，2007年就在此投资建厂了，只是这些年没有扩大规模。”娃哈哈集团吴忠恒枫乳业有限公司总经理吴国强告诉记者，“10多年来，我们年均从吴忠拿走8万吨鲜奶，这里的奶源完全可以与国际顶级奶源媲美。”

杨晓娟告诉记者：“吴忠市奶牛养殖业突飞猛进，去年上半年奶牛存栏量就净增4万头，比过去两年的增量还多。预计未来几年，当地奶牛存栏增数、日产鲜奶增量都将在全国领先。”

周磊告诉记者，自2011年在吴忠落地之后，伊利集团持续投资二期、三期，累计投入40多亿元。今年秋季全面达产后，伊利宁夏公司产能将提升到4700吨，将使吴忠成为全球最大的液态奶单体加工基地。

数据显示，吴忠市目前日产生鲜乳3200吨，其



中伊利收购1610吨，蒙牛收购1020吨，新希望收购460吨，四川菊乐收购30吨，光明乳业、小西牛、雪泉等乳企共收购80吨。

尽管去年新冠肺炎疫情肆虐，吴忠奶业却“风景这边独好”。2020年，吴忠市奶产业全产业链产值达180亿元，相关从业人员1万多人，人均年收入达5万元；建有国家农业科技园区、青铜峡牛首山等奶牛养殖核心区，现有137家奶牛养殖场，奶牛存栏27.3万头，日产生鲜乳3200吨。

为实现奶业高质量发展，吴忠市还进一步提高奶业产业链的抗风险能力。不断加强上下游产业链的紧密结合，完善联结机制；提升奶牛自繁自育能力，健全完善奶牛养殖社会化服务体系；推进种植业结构调整，实施“粮改饲”等项目，增强饲草生产供应能力，加强与饲草企业的沟通对接，及时购入补充；拓宽人才培养渠道，与科研院所、企业等联手合作，着力引进专业人才、提升现有从业人员技术水平。■