

# 重庆冷链：拥挤赛道上的乱象与张力

文 / 中物联冷链委



重庆市地处西南，依山而建，城内建筑错落有致，嘉陵江和长江流经于此，形成了河谷、台地、丘陵，因此也获得了“山城”的美誉。张之洞曾留下名句“名城危踞层岩上，鹰瞵鹗视雄三巴”，吟咏重庆的特殊地貌。

正是这特殊地貌，孕育出了公路、水运和铁路多种物流运输方式，交织出了错综复杂的

物流网络。较之平原及沿海地区，重庆的人口流动频率低，是一座典型的货物输入城市，输出能力相对不足，运输难度较大，物流运营成本较高。

近年来，随着国家经济发展重心向重庆和川渝延伸，重庆市冷链物流产业发展迅猛，冷链正在向高端化、专业化和标准化迈进。重庆

是南向的西部陆海新通道和北向的中欧班列的重要节点，通过铁海联运班列，运送到整个中国西南地区；通过中欧班列辐射到中东、欧洲地区。打通南向和北向物流节点，将带动升级重庆及成渝地区双城经济圈的高端冷链供应链体系。

### 乱象：常温车多过冷藏车

重庆人民对火锅情有独钟，物流配送品类中相关的食材和肉类占据了很大比例，而这类食材对冷链也有一定需求。重庆大多数负责城配的企业都是自营车辆，从几十台到三四百台不等，且多为常温车。重庆公运同程配送有限公司总经理徐凌表示，当地冷链物流竞争激烈，由于普通常温货车成本低，冷藏车根本无法相提并论。

冷藏车运输成本一共分为三个部分，一是看得见的显性成本，比如车价、保险、保养、利息等等；二是隐性成本，比如管理成本、安全成本、车辆使用率等等；三是机会成本，比如

在国家碳达峰的提倡下，绿色低碳将成为发展的关键词，企业在购车时要考虑未来对车辆可能采取的规范要求等因素。

当下，冷链企业不仅面临不够标准化的市场环境，还要承担业务量不饱和、运营成本高的压力，以及客户越来越高的服务需求。资金成本的压力让重庆冷链物流企业本来以重资产为主的格局，开始出现了向轻资产转移的征兆。重资产的配比模式需要更加完善的管理措施，一旦有闪失，亏损就会非常严重，因此租赁等新业态开始活跃了起来。

轻资产与重资产这两种运营模式孰优孰劣，不能一概而论。如果企业管控能力强，节省中间环节，减少资产闲置和经营风险，重资产可能更容易盈利。如果车辆是驾驶员自有，自负盈亏，轻资产管理起来更为轻松。运营者找准自己的定位，才能抵御住运营过程中的各种风险。在疫情这种“黑天鹅”事件中，管理和抗风险能力成为企业能否生存下去的关键。

### 新业态与政策支持构筑冷链发展张力

早在2017年，重庆就成为交通运输部指定“无车承运人”试点单位，并且率先提出网络货运经营申请。网络货运是指经营者依托互联网平台整合配置运输资源，以承运人身份与托运人签订运输合同，委托实际承运人完成道路货物运输，承担承运人责任的道路货物运输经营活动。

重庆一方面贯彻落实国家有关物流产业发展的相关政策，加快现代物流基础设施及网络化建设，打破信息孤岛，实现了运输可视化和全流程管理；另一方面坚持打造“互联网+高



效货运物流”的现代物流体系，搭建集“互联网+货运物流+汽车后市场+物流金融”为一体的网络货运平台，实现了线上资源合理配置、线下物流高效运行，有效提升了运输组织效率，并通过保险金融等平台增值服务惠及车、货双方，真正实现了公路货运行业的降本增效。

徐凌介绍说，对于冷链物流这一细分领域，重庆市政府在疫情之后也在大力提倡和支持，设立了相关政府部门和工作组，如物流办、商委、农委、经信委、交通局运管等，监管也逐渐严格。重庆把冷链视为一个单独项目来发展，而冷链这种投入巨大的行业，如果没有政府政策的支持，也难以得到长足的发展。

目前，重庆当地各相关部门都出台了一些冷链的支持政策，且均在落实之中。比如重庆口岸和物流办公室发布了《关于印发重庆市冷链物流发展政策操作办法（暂行）的通知》，鼓励支持重庆市的冷链物流企业发展，持续推进全市冷链物流行业信息化、智能化、标准化建设，在深入研究分析、广泛征求意见的基础上，形成了对全市城乡冷链物流政策奖励指引性文件。

文件规定了当地独立法人企业或新型农业经营主体采购符合规定的冷藏车辆、对现有冷藏车辆进行信息化改造、接入全市冷链物流公共信息平台，均可享受相应的一次性政策奖励。一、二级冷链物流节点运营单位接入全市冷链物流公共信息平台，可享受相应的一次性政策奖励。三级冷链物流节点运营单位接入全市冷链物流公共信息平台，并完成全程追溯冷链物流模式改造，可享受相应的一次性政策奖励。牵头制定冷链物流国家、行业、地方、团



体标准的本地独立法人单位，可享受相应的一次性政策奖励。

但是，在徐凌看来，补贴政策的角度仍然过于单一，不够全面。目前都集中在冷藏车方面，对于实际运营企业的补贴并没有到位，且受到了诸多限制。

重庆地势崎岖，上下班高峰时段，物流车辆不允许上路。但是冷链搭载的都是短保鲜货物，运输需要争分夺秒，因此应充分考虑冷链物流的特殊性，提供更有保障性的措施。

## 结语

放眼未来，节约成本、数据化运营已成为行业共识，这些都要靠信息化的助力。而建设信息化系统和平台，仍然需要政府部门的政策和资金补贴，如温控、隔温板等技术和系统的开发费用比较昂贵，只有以政府为依托，才能真正推动行业进步。 ■